



## Die öffentliche Hand stärken

Unser Leistungsangebot für den öffentlichen Sektor



## Leistungsfähig.

PKF gehört zu den Top Ten der Wirtschaftsprüfungsnetzwerke in Deutschland. Zehn große Wirtschaftsprüfungsgesellschaften mit mehr als 1.200 Mitarbeitern bieten bundesweit Prüfungs- und Beratungsleistungen mit einheitlich hohem Qualitätsstandard.

## Kompetent.

PKF bezieht seine Kompetenz aus einer Vielzahl von Projekten, die in den letzten Jahren für Verwaltungen und Unternehmen der öffentlichen Hand durchgeführt wurden.

Wir unterstützen Sie in allen Fragen der Rechnungslegung, u. a. der Umstellung von Kameralistik auf Doppik, des Managements, wie z. B. die Umsetzung neuer Steuerungs- und Controllingsysteme, und beraten Sie in den Bereichen IT-Systeme, Steuern, Betriebswirtschaft und Recht.



## Effizient.

Zu einer effizienten Beratungs- und Prüfungsleistung gehören eine detaillierte Vorbereitung genauso wie ein qualifiziertes Team, das die Beratung oder Prüfung mit Engagement durchführt. Unsere Branchenerfahrung verbunden mit Spezialwissen, z. B. zum EU-Beihilferecht oder zur Besteuerung der öffentlichen Hand, gewährleistet eine effiziente Beratung mit passgenauen Lösungen. Schließlich hat PKF Zugriff auf eine Fülle unterschiedlicher Qualifikationen, die den Prüfungs- oder Beratungsprozess entscheidend voran bringen.

# Das Prinzip PKF



## Lösungsorientiert.

Wir von PKF haben ein klares Verständnis für die Aufgaben und Herausforderungen, denen sich öffentliche Verwaltungen und Unternehmen des öffentlichen Sektors heute stellen müssen. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir rechts-sichere und praktikable Lösungen und stehen Ihnen bei deren Umsetzung zur Seite.

## Interdisziplinär.

Der Bereich Öffentlicher Sektor hat sich bei uns in den letzten zehn Jahren kontinuierlich entwickelt. So verfügen wir neben detaillierten Kenntnissen und breiten Erfahrungen auch über umfangreiche personelle Ressourcen. Mit unserem interdisziplinären Ansatz stehen Ihnen immer genau die Experten zur Verfügung, die für Ihre Bedürfnisse die höchste Beratungsqualität gewährleisten. Die erforderliche Expertise wird bei Ihrem Ansprechpartner gebündelt, der das Mandat betreut und das für Sie passende Team zusammenstellt. Neben fachlichen (betriebswirtschaftliche, rechtliche und steuerliche) Experten binden wir auch Spezialisten mit einem technischen Hintergrund (IT, Ingenieure) ein.

# Unsere Leistungen im Überblick

Wir bieten Prüfungs- und Beratungsleistungen, die das gesamte Spektrum des öffentlichen Sektors umfassen.

## Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahe Beratung

- Prüfung von öffentlichen Unternehmen, Kommunen und Körperschaften des öffentlichen Rechts nach der Umstellung auf Doppik (Jahres- und Konzernabschlüsse)
- Prüfung nach § 53 HGrG
- Vergaberechtliche Sonderprüfungen
- Durchführung von Unternehmensbewertungen und Due Diligence Reviews
- Umstellung von Kameralistik auf Doppik
- Durchführung von EU-Finanzkontrollen
- Schulung von Aufsichtsräten

## Steuerberatung

- Laufende Besteuerung von Betrieben gewerblicher Art, Zweckbetrieben und Beteiligungsgesellschaften der öffentlichen Hand
- Entwicklung von Konzepten zur Optimierung des steuerlichen Querverbands, insbesondere auch im Zusammenhang mit Modellen zur Betreuung von ÖPNV-Leistungen

- Steuerliche Gestaltungsberatung, z. B. im Zusammenhang mit Leasingkonstruktionen oder Restrukturierungen im öffentlichen Konzern
- Entwicklung steueroptimierter Transaktionsstrukturen bei Privatisierungen, Public Private Partnerships, Fusionen oder Kooperationen einschließlich Abstimmung mit der Finanzverwaltung
- Bearbeitung steuerlicher Spezialfragen, wie z. B. Umsatzbesteuerung der öffentlichen Hand oder Besteuerung gemeinnütziger Einrichtungen
- Betreuung von Betriebsprüfungen
- Einlegen von Rechtsbehelfen und Führen von Klageverfahren vor den Finanzgerichten

## Managementberatung

- Konzeption, Moderation und Ausarbeitung von Kooperationsvorhaben – von der Ermittlung von Synergien über die Durchführung von Unternehmensbewertungen und die Ausarbeitung von Verträgen bis zur Steueroptimierung zum Erhalt von Querverbundvorteilen



- Beratung bei der Konzeption, Optimierung und Implementierung neuer Controlling- und Steuerungssysteme (z. B. Wirkungsorientierter Haushalt, Optimierung von Aufbau- und Ablauforganisation, Planungs- und Reportingsysteme)
- Projektmanagement
- Beteiligungsmanagement
- Durchführung von Organisations- und Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen (z. B. Haushaltskonsolidierung, Outsourcing, Shared Services Center)
- Optimierung der Finanzorganisation sowie von Finanzprozessen (z. B. Working Capital Management)
- Einrichtung eines Risikofrüherkennungssystems

## IT-Beratung

- Outsourcing und Outtasking von IT-Prozessen und Vertragsausgestaltung
- IT-Projektmanagement
- Auswahl und Customizing von Standard-Softwareprodukten für das Rechnungswesen, insbesondere SAP, und von Dokumentenmanagementsystemen
- Beschaffung/Ausschreibung von Software und IT-Dienstleistungen
- Management von Vorhaben, Projekten und Programmen
- Analyse und Optimierung von IT-Prozessen

- Testkonzeption, -management und -durchführung in IT-Implementierungsprojekten
- IT-Systemanalysen und IT-Architekturberatung
- Machbarkeitsanalysen zur Durchführung von IT-Projekten
- Begleitung des kompletten Projektlebenszyklus (Projektantrag bis Abnahme)
- Konzeption, Optimierung und Erfolgsmessung der IT

## IT-Prüfung

- Prüfung und Bescheinigung der Übereinstimmung von Software und IT-Verfahren (internes Kontrollsystem) mit den haushaltsrechtlichen Vorschriften sowie den GoB, GoBS, GdPdU, der AO und sonstigen Vorschriften, Benchmarking dieser internen Kontrollen
- Prüfung der Sicherheit und Vertraulichkeit von Betriebssystemen, Anwendungen und Daten in Netzwerken, Intra- und Internet sowie Erstellung und Umsetzung von Netzwerksicherheits- und Datensicherungskonzepten, Notfallplänen und Risikoanalysen

## Interne Revision

- Übernahme von Revisionsdienstleistungen
- Durchführung von Sonderprüfungen
- Quality Assessments von Revisionen
- Risikoorientierte Revisionsstrategien
- Überprüfung von Internen Kontroll-Systemen

## Compliance

- Beratung auf dem Gebiet der Korruptionsprävention
- Unterstützung bei der Umsetzung des Public Corporate Governance Kodex
- Untersuchung von Unregelmäßigkeiten und Aufklärung von Verdachtsfällen
- Beratung bei der Einführung von Compliance-Systemen
- Gutachterliche Prüfung und Zertifizierung von Compliance-Systemen

## Rechtsberatung

- Vorbereitung und Begleitung von Privatisierungen und Fusionen
- Public Private Partnership
- Rekommunalisierung
- Gebühren- und Preisrecht
- Beihilferecht
- Vergaberecht
- Gesellschaftsrecht
- Kartellrecht
- Mietrecht
- Energiewirtschaftsrecht
- Recht der Erneuerbaren Energien
- Umwelt- und Entsorgungsrecht
- Gerichtliche und außergerichtliche Vertretung
- Durchführung von Informationsveranstaltungen zu besonderen Themengebieten, z. B. Aufsichtsräte sowie Durchführung von Inhouse-schulungen, bspw. zum europäischen und nationalen Vergaberecht

# Unsere Expertise zu Spezialthemen

Profitieren Sie von unserer umfassenden Erfahrung in den Bereichen des öffentlichen Sektors.



## Verkehr

- Prüfung von Verwendungsnachweisen im Rahmen von Finanzierungssystemen
- Prüfung von Anträgen (§ 45a PBefG oder Folgeregelungen, § 148 SGB IX, DÜV, etc.)
- Angemessenheitsprüfungen nach beihilfe- und haushaltsrechtlichen Vorgaben
- Konzeption und Umsetzung EU-konformer Finanzierungssysteme für kommunale Unternehmen

- Konzeption und Umsetzung von Direktvergaben nach VO (EG) 1370/2007
- Konzeption und Umsetzung von Abrechnungen nach Anhang der VO (EG) 1370/2007
- Konzeption und Umsetzung von Linien-Leistungs-Erfolgsrechnungen (LLE) im ÖPNV und SPNV
- Konzeption und Umsetzung von Controllingprojekten
- Benchmarkanalysen im ÖPNV und SPNV
- Begleitung von Verkehrsunternehmen und Aufgabenträgern bei Ausschreibungen und im Vergabeverfahren
- Steuerliche Beratung im Bereich Querverbund

## Versorgung

- Strategische Beratung und operative Unterstützung bei auslaufenden Konzessionsverträgen – von der Bekanntmachung bis zum Netzübergang – und bei der Bewertung technischer Anlagen
- Konzeption von Netzgesellschaften (u. a. Strategie-Workshops zu Entflechtungsmodellen, (vertrags-)rechtliche Beratung, Gestaltung von Leistungsbeziehungen)

- Konzeption, Moderation und Ausarbeitung von Kooperationsvorhaben (u. a. Ermittlung von Synergien, Unternehmensbewertungen, Vertragsgestaltung)
- Gutachterliche Tätigkeiten und Beratung in Fragen der Preis- und Tarifikalkulation sowie Unterstützung in gerichtlichen Klageverfahren und kartellrechtlichen Auseinandersetzungen
- Umfassende Beratung in Regulierungsfragen, z. B. Unterstützung in Kostenprüfungsverfahren nach § 6 Abs. 1 ARegV
- Erstellungsbegleitende Analyse und Optimierung von Unbundling-Abschlüssen
- IKS-Prüfungen und Schwachstellenanalysen für regulierte Geschäftsprozesse (z. B. nach GPKE, MABIS, GeliGas, GaBiGas, KoV, WIM)
- Erstellung, Simulation, Bewertung, Qualitätssicherung und vertragliche Realisierung von umfassenden Businessplänen/Wirtschaftlichkeitsrechnungen für Investitions- und Wachstumsvorhaben

## Entsorgung

- Beratung bei der Kalkulation und Preisbildung für öffentliche Aufgaben und Aufträge einschl. gebühren-, beitrags- oder preisrechtlicher (LSP), steuerlicher, bilanzieller und ggf. vergabe-, beihilfe-, kartellrechtlicher sowie sonstiger Aspekte, insbesondere im Bereich
  - Abfall- und Kreislaufwirtschaft
  - Straßenreinigung und Winterdienst
  - Abwasserbeseitigung einschl. Nutzung von Klärgas-, Abwärme usw.
- Beratung in Rekommunalisierungs-, PPP-Modellen (Rechtsformwahl, Betriebsführungen)

- Beratung bei der Gestaltung von Verträgen (z. B. Entsorgungsverträge)
- Beratung bei der Gestaltung kommunaler Satzungen
- Beratung und Begleitung in Ausschreibungen und Vergabeverfahren

## Kommunen

- Prüfung von Eröffnungsbilanzen, Jahresabschlüssen und Gesamtab schlüssen
- Beratung bei der Umstellung auf Doppik sowie bei der Aufstellung von Eröffnungsbilanzen und Jahresabschlüssen
- Beratung bei der Aufstellung des Gesamtabschlusses
- Beratung bei der Ausgliederung von Aufgabebereichen aus der Kernverwaltung in Eigenbetriebe, Anstalten und Eigengesellschaften
- Vergaberechtliche Beratung
- Rekommunalisierung von Aufgaben
- Betriebswirtschaftliche, energiewirtschaftliche, steuerliche und rechtliche Beratung bei der Planung, Konzeption, Entscheidungsfindung und Realisierung von Onshore-Windkraft-Projekten auf kommunal-eigenen Flächen
- Steuerberatung der BgA und Zweckbetriebe

## Hochschulen

- Beratung bei der Umstellung auf die Doppik sowie bei der Aufstellung von Eröffnungsbilanz und Jahresabschlüssen inkl. Schulungen für Mitarbeiter
- Bearbeitung besonderer Bilanzierungsfragen, z. B. Drittmittel, Rückstellungen, Stiftungen,





Kooperationsverträge, Immobilienbewertung  
und Mietereinbauten

- Prüfung von Verwendungsnachweisen bei  
Drittmittelprojekten, u. a. INTERREG IV
- Prüfung von kameraleen Jahresabschlüssen
- Einrichtung der Trennungsrechnung nach den  
EU-rechtlichen Vorgaben sowie deren Prüfung
- Organisationsberatung zur Ausgestaltung  
des Rechnungswesens sowie der Geschäfts-  
prozesse
- Steuerberatung der BgA und Zweckbetriebe
- Vergaberechtliche Beratung
- Beratung bei der Ausgestaltung von Kooperati-  
onen mit Dritten
- Unterstützung oder Qualitätssicherung bei der  
Einführung von ERP-Systemen und Dokumen-  
tenmanagementsystemen
- Beratung bei der Konzeption und Implemen-  
tierung von integrierten IT-Lösungen (z. B. SAP  
Hochschulmaster)

## Gesundheit

- Freiwillige und gesetzliche Abschlussprüfungen  
nach IFRS, HGB, KHBV, PBV
- Wirtschaftlichkeitsprüfungen
- Unterstützung bei der Rechnungslegung nach  
IFRS
- Prüfung der Geschäftsführung sowie Prüfungen  
nach § 53 HGrG
- Verwendungsnachweisprüfungen
- Kapitalmarkttransaktionen und Corporate  
Finance-Beratung
- Steuerung und Controlling
- Unterstützung bei der Erarbeitung und Umset-  
zung von PPP-/ÖPP Konzeptionen
- Beurteilung der Sicherheit der Informati-  
onsysteme



## Soziale Einrichtungen

- Gesetzliche und freiwillige Jahresabschlussprüfungen nach HGB, PBV, KHBV und IFRS
- Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung, sowohl nach § 53 Haushaltsgrundsatzgesetz als auch auf freiwilliger Basis und Vorgaben
- Begleitung von Kooperationen, Ausgliederungen und Fusionen
- Steuerrechtliche Fragestellungen, insbesondere Umsatzsteuerrecht und Gemeinnützigkeit
- Prüfungen nach der Werkstättenverordnung, insbesondere Jahresabschluss und Arbeitsergebnis einer Werkstatt für Menschen mit Behinderung
- Durchführung von Sonderprüfungen (z. B. Verschmelzungen, Umwandlungen, Fördermittelprüfung, Insolvenzgefährdung, Unterschlagungen)
- Durchführung von internen Revisionsaufgaben, Risikomanagement und Controlling

## Stiftungen

- Rechtliche und steuerliche Konzeption und Umsetzung von gemeinnützigen und nicht gemeinnützigen Stiftungen jeder Art von der ersten Idee bis zur Aufnahme der Stiftungstätigkeit z. B.
  - Stiftungen der öffentlichen Hand,
  - Stiftungen von Privatpersonen/ Unternehmen zur Erfüllung öffentlicher und/oder gemeinnütziger Zwecke wie Kultur, Gesundheit, Sterbegleitung (Hospize), Erziehung usw.,
  - universitätsnahe Stiftungen,

- krankenhausnahe Stiftungen,
- Bürgerstiftungen,
- Treuhandstiftungen,
- kirchliche Stiftungen,
- Förderstiftungen.

- Betreuung von Stiftungen in allen rechtlichen, steuerlichen, betriebswirtschaftlichen und vielen anderen Fragen
- Abschlusserstellung für Stiftungen
- Abschlussprüfung einschließlich Prüfung des Stiftungsvermögenserhalts und der satzungsmäßigen Mittelverwendung nach den Landesstiftungsgesetzen



## Kultur

- Betreuung von kulturellen Einrichtungen aller Rechtsformen (z. B. JPÖR, gemeinnützige oder nicht gemeinnützige Stiftungen, Vereine, GmbH) in allen rechtlichen, steuerlichen, betriebswirtschaftlichen und anderen Fragen

## PKF im Profil

### PKF Industrie- und Verkehrstreuhand GmbH München

Die PKF INDUSTRIE- UND VERKEHRSTREUHAND in München betreut als partnergeführte Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft internationale Konzerngesellschaften und mittelständische Unternehmen aus sämtlichen Branchen sowie öffentliche Betriebe und Privatpersonen. Sieben Partner und über 100 Mitarbeiter, unter ihnen über 25 Berufsträger, die als Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, CPAs oder Rechtsanwälte tätig sind, bilden ein leistungsstarkes Team für Sie.

Die umfassende Beratung in allen betriebswirtschaftlichen Fragen gehört genauso zu unseren Dienstleistungen wie die klassischen Felder Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung. Kontinuität, Mandantennähe, effizientes Arbeiten und nachhaltige Lösungen zeichnen unser Leistungsangebot aus. Höchste Qualitätsstandards sichern wir durch ständige Fortbildung aller Mitarbeiter und internationalen Austausch.

### PKF in Deutschland

Die PKF Deutschland GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft repräsentiert in Deutschland das internationale PKF Netzwerk. Mit 10 partnergeführten Mitgliedsunternehmen an 28 Standorten und rund 1.100 Mitarbeitern, davon mehr als 400 Berufsträger, gehört PKF Deutschland zu den Top Ten der deutschen Prüfungs- und Beratungsbranche.

### PKF International

PKF International ist ein weltweites Netzwerk unabhängiger Wirtschaftsprüfungs-, Steuerberatungs- und Unternehmensberatungsgesellschaften. Mit einem Jahresumsatz von weltweit ca. 2,7 Milliarden US-Dollar rangiert PKF International unter den Top Ten der Prüfungs- und Beratungsnetzwerke weltweit. PKF International beschäftigt heute weltweit etwa 22.000 Mitarbeiter, davon mehr als 2.300 Partner, an ca. 440 Standorten in 125 Ländern. PKF International verfügt über fest vereinbarte Qualitätsstandards und effektive Netzwerkstrukturen als gemeinsame, weltweit gültige Arbeitsgrundlage der Mitgliedsgesellschaften.



Wirtschaftsprüfung &  
Beratung

**PKF INDUSTRIE- UND VERKEHRSTREUHAND GmbH**

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Maximilianstraße 27 | 80539 München

Tel. +49 (0) 89 290 32-0 | Fax +49 (0) 89 290 32-133

[www.pkf-muenchen.de](http://www.pkf-muenchen.de)